

DEUXIÈME ÉDITION

Les Rencontres des villes moyennes à Cahors

26-28 OCTOBRE 2021
PROJET



La Fabrique
de la Cité

À propos de La Fabrique de la Cité

La Fabrique de la Cité est un think tank dédié à la prospective et aux innovations urbaines. Dans une démarche interdisciplinaire, des acteurs de la ville, français et internationaux, se rencontrent pour réfléchir aux bonnes pratiques du développement urbain et pour proposer de nouvelles manières de construire et reconstruire les villes. Mobilité, aménagement urbain et bâti, énergie, révolution numérique, nouveaux usages sont les cinq axes qui structurent nos travaux. Créée par le groupe VINCI, son mécène, en 2010, La Fabrique de la Cité est un fonds de dotation, dédié de ce fait à la réalisation d'une mission d'intérêt général. L'ensemble de nos travaux sont publics et disponibles sur notre site : www.lafabriquedelacite.com.

** Intervenants invités*

Jour 1 - 26 octobre 2021

Accueil

17h30 – 18h00

Mot d'accueil et introduction

18h00 – 18h30

- **Jean-Marc Vayssouze-Faure**, maire de Cahors, président de la Communauté d'agglomération du Grand Cahors

Session 1 - Croître ensemble : demain, une France des coopérations territoriales ?

18h30 – 19h30

Après « Paris et le désert Français », « la France des métropoles » et « la France des territoires », « la France des coopérations territoriales » ? Les logiques de concurrence entre les territoires et le modèle « centre-périphéries » qui s'est renforcé avec la métropolisation sont-ils en train de faire place à de nouvelles coopérations entre les échelons territoriaux et entre les villes moyennes ? Avec la pandémie et les confinements successifs s'est affirmée l'aspiration à une ville « à taille humaine », moins congestionnée et plus proche de la nature. L'expression de ce désir ne doit pas être vu comme la fragilisation de métropoles concurrencées par les villes moyennes, mais comme une chance à saisir pour accomplir un rééquilibrage territorial fondé sur le développement des complémentarités des territoires d'un même bassin de vie, élargi sous l'effet du développement du télétravail et de nouveaux modes de vie. Faire de cette opportunité une chance pour les territoires exige toutefois d'élaborer une stratégie commune. En quoi ces nouvelles dynamiques peuvent-elles signer un renouveau de la pensée de l'aménagement du territoire – à partir des territoires eux-mêmes ?

- **Jean-Marc Vayssouze-Faure**, maire de Cahors, président de la Communauté d'agglomération du Grand Cahors
- **Jean-Luc Moudenc**, président du Dialogue métropolitain, Toulouse*
- **Jun.-Prof. Dr. Anna Growe**, *Junior-Professorin für Regional Governance, Universität Heidelberg**

Dîner

20h00 – 22h30

Jour 2 - 27 octobre 2021

Session 2 - Crise de la COVID-19, transition écologique et énergétique : vers une nouvelle géographie des implantations des entreprises en faveur des villes moyennes ?

8h30 – 10h30

La stabilisation de la trajectoire des villes moyennes ne pourra se faire sans stabilisation, voire croissance de l'activité économique. La crise sanitaire, économique et sociale liée à l'épidémie de COVID-19 a d'un côté donné une nouvelle attractivité aux villes moyennes en raison de la qualité de vie à laquelle elles sont de plus en plus associées, et de l'autre fragilisé fortement les bassins économiques. Dernière inconnue de l'équation : une prise de conscience accrue du changement climatique et l'élaboration de nouvelles stratégies de neutralité carbone conduisent à jeter un nouveau regard sur l'échelle locale. Dans ces conditions, sommes-nous à la veille de l'émergence d'un nouveau type de développement territorial fondé sur une logique de répartition plutôt que sur une logique de concentration ? À quelle échelle peut se décider le renouveau économique d'une ville ou d'une région ? Le volontarisme étatique ou communal peut-il réussir à créer durablement de nouveaux pôles économiques ? Ou bien les logiques de concentration et de sélection territoriale continueront-elles à dominer et à favoriser les métropoles ?

- **Cyrille P. Coutansais**, directeur de recherches, Centre d'études stratégiques de la marine
- **Shardul Agrawala**, *Head of the Environment and Economic Integration Division*, OCDE *
- **Aurélien Lafon**, directeur général, Europe Service*
- **Adrien Nivoliez**, président-directeur général, Biose Industrie

Pause

10h30 – 11h00

Session 3 - La formation : levier essentiel de l'attractivité des territoires et de l'innovation

11h00 – 12h30

L'emploi étant au cœur des stratégies de développement des villes moyennes, la formation est un pilier incontournable de leur attractivité. L'offre de formation peut remplir plusieurs rôles : conserver une population jeune sur le territoire, renforcer la compétitivité du territoire en facilitant la création de pôles d'excellence et d'innovation, ou encore répondre au marché de l'emploi local. Quelle stratégie développer dans les villes moyennes ? Celle d'un marché de niche ou une stratégie généraliste ? Comment favoriser l'adéquation entre les besoins d'emplois du territoire et l'offre de formation et d'adaptation rapide de celle-ci aux besoins changeants des entreprises ? Comment articuler l'offre locale à d'autres offres extra-territoriales sans assécher le territoire ? Un des facteurs de dynamisme des métropoles est leur caractère de « pompe » attirant des talents et en envoyant ailleurs dans le même temps, faisant d'eux des ambassadeurs pour leur territoire. L'enjeu pour les villes moyennes est de réussir à s'intégrer dans cette dynamique de mobilité qui joue le rôle de levier de développement territorial et peut inverser le regard posé sur le territoire et permettre ainsi que les habitants restent par choix et non par défaut.

- **Catherine Soldano**, maître de conférences, Université de Toulouse
- **Thierry Berthet**, politiste, directeur de recherche, CNRS
- **Prof. Dr.-Ing. Reimund Neugebauer**, président, *Fraunhofer-Gesellschaft**
- **Frédéric Cros**, directeur général des services, Magelis

Déjeuner

12h30 – 14h00

Table-ronde : Les maires, premiers acteurs du développement territorial

14h00 – 15h30

Visite de terrain – Cahors

15h30 – 16h30

Pause

16h30 – 18h00

Session 4 - Le tourisme, un secteur et une expérience à réinventer, une carte à jouer pour les villes moyennes ?

18h30 – 19h15

« Les vacances, cette année, c'est en France » : alors que les voyageurs et que le secteur touristique attendent avec impatience le retour à la normale, le Président de la République rappelle qu'en dépit de la levée des restrictions sanitaires, l'été 2021 ne signe pas un retour au tourisme pré-COVID et que l'heure reste au soutien de la branche en France. Dans quelle mesure le renforcement des séjours des Français en France et de l'appétence pour le tourisme de nature annonce-t-il l'évolution du modèle touristique dans la période post-COVID ? Les préoccupations environnementales et le mouvement en faveur d'un tourisme plus durable, résilient et responsable tiendront-ils face à la liberté de circulation retrouvée ? Quelle chance mais aussi quels risques ces évolutions peuvent-elles représenter pour les villes moyennes, riches d'un patrimoine bâti et naturel qui gagnerait à mieux être mis en valeur mais aussi protégé du fait de sa fragilité ?

- **Geraldine Leduc**, directrice générale, Atout France*
- **Rémy Knafou**, professeur émérite de géographie, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Cocktail

19h15 – 20h15

Dîner de Gala

20h15 – 23h00

Jour 3 - 28 octobre 2021

Session 5 - Le bâti ancien, un bien embarrassant héritage ? Comment projeter dans le futur le patrimoine ancien et construire le patrimoine de demain ?

9h30 – 10h30

Est-il possible de rénover tout le bâti ancien pour l'adapter aux aspirations contemporaines et aux exigences de réduction de GES tout en atteignant un niveau de qualité acceptable pour un niveau de dépense soutenable ? La question de l'obsolescence des bâtiments doit être placée au cœur des réflexions : à la fois les changements des modes de vie et l'adoption de nouvelles normes (acoustiques, énergétiques, d'accessibilité ou de taille etc.) peuvent contribuer à dévaloriser le bâti ancien et à augmenter la vacance dans des logements, même réhabilités. Quelle évolution des pratiques de la conservation du patrimoine pour éviter l'obsolescence de bâtiments dont la qualité patrimoniale mérite une protection ? La question, souvent douloureuse de la destruction-reconstruction et de la transformation profonde du bâti ancien, peut trouver une issue si elle est couplée à une réflexion sur la construction aujourd'hui d'un bâti qui fera patrimoine demain et contribuera à enrichir nos villes.

- **Rollon Mouchel-Blaisot**, préfet, directeur du programme national Action cœur de ville
- **Franck Hovorka**, MRICS (*member of the Royal Institution of Chartered Surveyor*), directeur technique et innovation, Fédération des promoteurs immobiliers

Pause

10h30 – 10h45

Session 6 - L'essor du numérique, risque ou atout pour les villes moyennes ?

10h45 – 11h45

Quel impact peut avoir l'essor du télétravail et du numérique sur l'emploi local et le développement territorial ? Les villes moyennes peuvent devenir des laboratoires pour étudier les conséquences territoriales de la rencontre entre le monde virtuel (télétravail, téléentrepreneur, e-commerce, plateforme numérique d'échanges etc.) et le monde physique : quels phénomènes de concurrence entre les deux ? quels leviers d'attractivité renouvelée peut devenir le numérique pour les villes petites et moyennes ?

- **Ronan Bolé**, président, Amazon Logistique France
- **Fabienne Fel**, Professeure en management des opérations et de la Supply Chain à ESCP Europe, Directrice de la Chaire « Une usine pour le futur » (Safran, Fondation Michelin)*

Conclusion

12h00 – 12h15

Déjeuner

12h30 – 14h00

La Fabrique de la Cité
6, place du colonel Bourgoin
75012 Paris
France
contact@lafabriquedelacite.com



www.lafabriquedelacite.com



twitter.com/fabriquelacite